



**2023年3月期**

**決算説明資料**

本資料は、当社の2023年3月期における連結業績の概要及び今後の経営展望に関する情報の提供を目的としたものであり、当社の発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。

本資料には当社の将来に関する記述が含まれております。当該記述は当社の将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。従って、将来の業績に関しては、当社の経営環境の変化等により変更を余儀なくされることがあることにご留意下さい。

|         |  |             |        |
|---------|--|-------------|--------|
| 商号      | HSホールディングス株式会社 (HS Holdings Co., Ltd.) |             |        |
| 代表者     | 代表取締役社長 原田 泰成                          |             |        |
| 所在地     | 東京都港区虎ノ門五丁目11番1号 オランダヒルズ森タワーRoP1307号   |             |        |
| 設立      | 1958年(昭和33年)1月21日                      |             |        |
| 資本金     | 12,223百万円                              |             |        |
| グループ会社数 | 〔連結子会社〕4社 〔持分法適用関連会社〕1社                |             |        |
| 従業員数    | 〔グループ全体〕 5,963名                        | (当社単体)      | 5名     |
|         |  | (連結子会社)     | 5,427名 |
|         |  | (持分法適用関連会社) | 531名   |

## 【株式情報】

|         |                    |
|---------|--------------------|
| 上場市場    | 東京証券取引所 STANDARD市場 |
| 証券コード   | 8699               |
| 発行済株式総数 | 40,953,500株        |
| 時価総額    | 40,134百万円          |

2023年3月末時点

|          |   |
|----------|---|
| 1958年 1月 | 当社(協立証券(株))設立   |
| 1999年 3月 | H.I.S.の創業者、澤田秀雄が当社代表取締役社長に就任<br>(2016年11月より代表取締役会長に就任)                        |
| 1999年 4月 | エイチ・アイ・エス協立証券(株)に商号変更   |
| 2001年 4月 | エイチ・エス証券(株)に商号変更  |
| 2004年10月 | 大阪証券取引所ヘラクレスに株式上場<br>※ 現在は東京証券取引所STANDARD市場に株式上場(証券コード:8699)                  |
| 2006年 9月 | エイチ・エス証券分割準備(株)(当社の証券事業の受皿会社)を設立  |
| 2007年 4月 | 澤田ホールディングス(株)に商号変更し、持株会社体制に移行<br>エイチ・エス証券分割準備(株)はエイチ・エス証券(株)に商号変更し、当社の証券事業を承継 |
| 2021年12月 | 澤田秀雄が当社代表取締役会長を退任し、新経営体制へ移行<br>HSホールディングス(株)に商号変更(2022年1月1日より)                |
| 2022年 3月 | エイチ・エス証券(株)を売却  |

〔連結子会社〕4社 〔持分法適用関連会社〕1社

## 《主要関係会社》

● 連結子会社 ▲ 持分法適用関連会社

2023年3月末時点

| 主な業種          | 会社名                                   | 議決権比率   |
|---------------|---------------------------------------|---------|
| 銀行            | ● ハーン銀行 (Khan Bank LLC)               | 55.30%  |
|               | ● キルギスコメルツ銀行(OJSC Kyrgyzkommertsbank) | 52.90%  |
|               | ▲ ソリッド銀行 (JSC Solid Bank)             | 46.80%  |
| 債権管理回収        | エイチ・エス債権回収株式会社 ※1                     | - %     |
| 外国為替保証金取引     | 株式会社外為どっとコム ※2                        | - %     |
| リユース買取卸売・小売事業 | ● 株式会社STAYGOLD ※3                     | 100.00% |

※1 当社は、2022年10月3日付で、連結子会社であるエイチ・エス債権回収株式会社の保有株式の全部を売却しており、その結果、第3四半期連結会計期間より当社の連結子会社から除外されております。

※2 当社は、2022年9月21日付で、持分法適用関連会社である株式会社外為どっとコムの保有株式の全部を売却しており、その結果、当社の持分法対象から除外されております。なお、持分法による投資損益には、売却実行時までの同社の業績をもとにした損益が計上されております。

※3 当社は、2022年7月29日付で、株式会社STAYGOLDの株式を取得しており、その結果、当社の持分法適用関連会社となりました。また、2022年12月に当社の連結子会社に該当することとなりました。なお、第3四半期連結会計期間においては、持分法による投資損益に同社の業績をもとにした損益が反映され、第4四半期連結会計期間より全部連結されます。

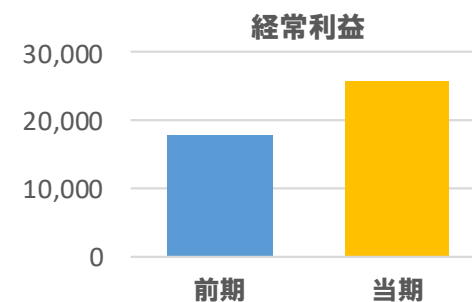
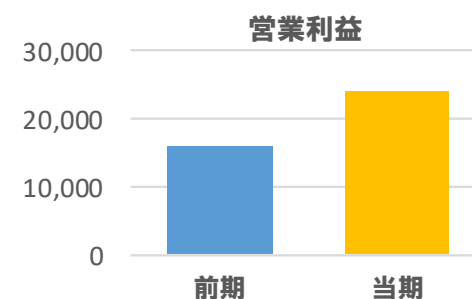
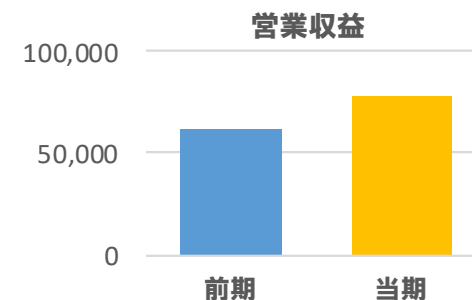
## 《主要関係会社の設立又は当社グループ加入の経緯》

● 連結子会社 ▲ 持分法適用関連会社

| 会社名                                   | 沿革（設立又は当社グループ加入の経緯）        |
|---------------------------------------|----------------------------|
| ● ハーン銀行（Khan Bank LLC）                | 2003年 国際競争入札により株式を取得       |
| ● キルギスコメルツ銀行（OJSC Kyrgyzkommertsbank） | 2017年 株式を取得                |
| ▲ ソリッド銀行（JSC Solid Bank）              | 2012年 第三者割当増資により株式を取得      |
| ● 株式会社STAYGOLD                        | 2022年 株式を取得                |
| エイチ・エス債権回収株式会社                        | 2006年 設立<br>2022年 株式を売却    |
| 株式会社外為どっとコム                           | 2005年 株式を取得<br>2022年 株式を売却 |

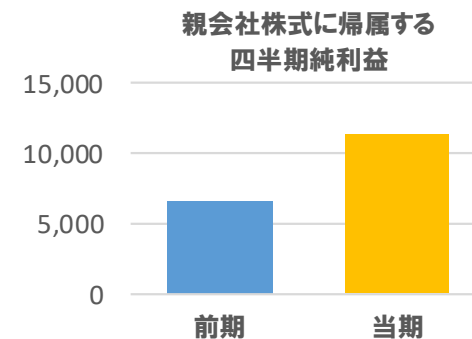
(単位:百万円)

| 科目 \ 期間         | 2022年3月期<br>(2021年4月～2022年3月) | 2023年3月期<br>(2022年4月～2023年3月) | 前期比    |
|-----------------|-------------------------------|-------------------------------|--------|
| 営業収益            | 61,566                        | 77,698                        | 126.2% |
| 純営業収益           | 38,116                        | 51,020                        | 133.9% |
| 営業利益            | 15,993                        | 24,142                        | 151.0% |
| 経常利益            | 17,813                        | 25,693                        | 144.2% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 6,545                         | 11,372                        | 173.7% |



(単位:百万円)

| 科目 \ 期間 | 2022年3月期<br>(2022年3月末時点) | 2023年3月期<br>(2023年3月末時点) | 前期末比   |
|---------|--------------------------|--------------------------|--------|
| 総資産     | 577,449                  | 621,727                  | 107.7% |
| 純資産     | 74,427                   | 81,411                   | 109.4% |
| 現預金     | 88,137                   | 149,693                  | 169.8% |



2023年3月期（2022年4月1日～2023年3月31日）

（単位：百万円）

| セグメント<br>科目        | 銀行<br>関連事業      | 証券<br>関連事業 | 債権管理回収<br>関連事業 | リユース事業         | その他事業          | 連結     |
|--------------------|-----------------|------------|----------------|----------------|----------------|--------|
| 営業収益               | 72,881          | -          | 1,611          | 3,202          | 8,606          | 77,698 |
| 営業収益の内訳<br>（外部／内部） | 外 72,881<br>内 - | -          | 外 1,611<br>内 - | 外 3,202<br>内 - | 外 3<br>内 8,603 | -      |
| 営業利益               | 24,952          | -          | 337            | ▲276           | 7,334          | 24,142 |
| 経常利益               | 24,952          | -          | 285            | ▲299           | 9,372          | 25,693 |

2022年3月期（2021年4月1日～2022年3月31日）

（単位：百万円）

| セグメント<br>科目        | 銀行<br>関連事業      | 証券<br>関連事業      | 債権管理回収<br>関連事業 | リユース事業 | その他事業          | 連結     |
|--------------------|-----------------|-----------------|----------------|--------|----------------|--------|
| 営業収益               | 55,162          | 3,479           | 2,953          | -      | 9,901          | 61,566 |
| 営業収益の内訳<br>（外部／内部） | 外 55,162<br>内 - | 外 3,446<br>内 32 | 外 2,953<br>内 - | -      | 外 3<br>内 9,897 | -      |
| 営業利益               | 15,049          | 472             | 510            | -      | 9,436          | 15,993 |
| 経常利益               | 15,049          | 500             | 412            | -      | 11,615         | 17,813 |

※ 営業収益の内訳（外：外部顧客に対する営業収益／内：セグメント間の内部収益又は振替高）

※ 連結は、セグメント間の内部収益を控除後の数値を表示。

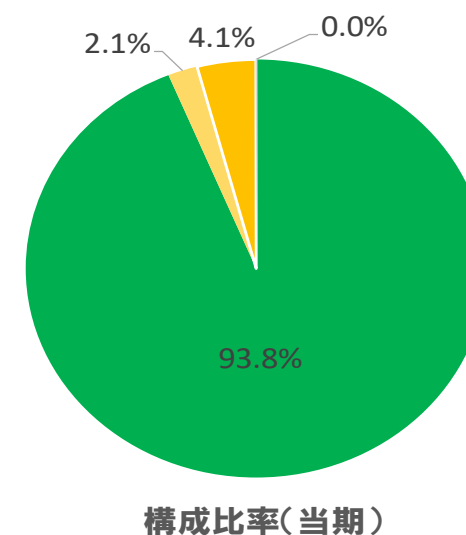
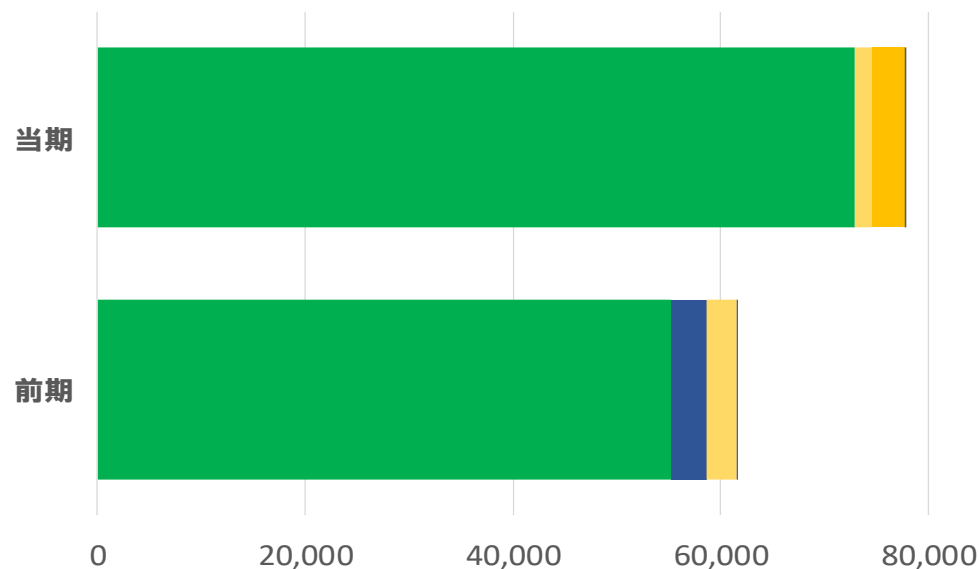
## セグメント別営業収益（外部顧客に対する営業収益）

（単位：百万円）

| セグメント      | 期間 | 2022年3月期<br>(2021年4月～2022年3月) | 2023年3月期<br>(2022年4月～2023年3月) | 前期比    |
|------------|----|-------------------------------|-------------------------------|--------|
| 銀行関連事業     |    | 55,162                        | 72,881                        | 132.1% |
| 証券関連事業     |    | 3,446                         | -                             | - %    |
| 債権管理回収関連事業 |    | 2,953                         | 1,611                         | 54.6%  |
| リユース事業     |    | -                             | 3,202                         | - %    |
| その他事業      |    | 3                             | 3                             | 91.7%  |
| 合計         |    | 61,566                        | 77,698                        | 126.2% |

※ 当期の債権管理回収関連事業は第2四半期まで、リユース事業は第4四半期(2月決算)のみの数値となっております。

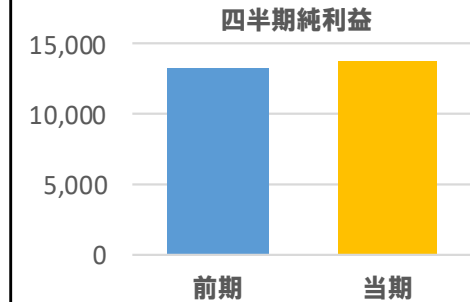
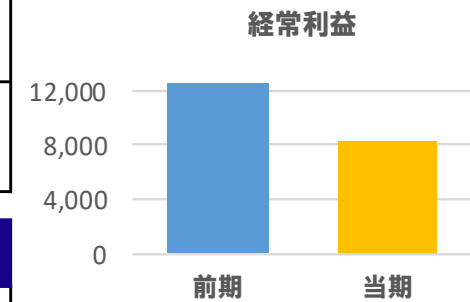
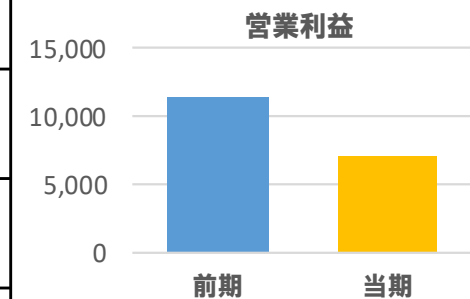
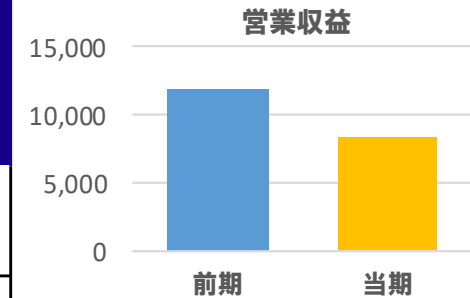
■ 銀行関連事業 ■ 証券関連事業 ■ 債権管理回収関連事業 ■ リユース事業 ■ その他事業





(単位:百万円)

| 科目 \ 期間            | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 前期比    |
|--------------------|----------|----------|--------|
| 営業収益               | 11,911   | 8,304    | 69.7%  |
| 営業利益               | 11,446   | 7,044    | 61.5%  |
| 経常利益               | 12,453   | 8,273    | 66.4%  |
| 当期純利益              | 13,149   | 13,711   | 104.3% |
| 総資産<br>【前期末 / 当期末】 | 31,140   | 47,858   | 153.7% |
| 純資産<br>【前期末 / 当期末】 | 30,348   | 43,484   | 143.3% |



## 主な増減要因

- 関係会社からの配当金が減少したことに伴い、前期比で減収。また、販管費(弁護士費用、アドバイザー費用、租税公課(外形標準課税))の増加により営業利益・経常利益も減益となった。(ただし、関係会社配当金・経営管理料は内部取引のため、連結業績には影響しない)
- 外為どっとコム売却及びHS債権回収の売却に伴う関係会社株式売却益が、それぞれ約78億円及び約27億円計上されたことから当期純利益は増益となった。

(単位:百万MNT)

| 商号                   | 所在地           | 資本金                      | 議決権の<br>所有割合 | 主要事業 | 期間                               |            |            |        |
|----------------------|---------------|--------------------------|--------------|------|----------------------------------|------------|------------|--------|
|                      |               |                          |              |      | 科目                               | 2021年12月期  | 2022年12月期  | 前期比    |
| ハーン銀行(Khan Bank LLC) | モンゴル国 ウランバートル | 172,097百万MNT (MNT:トゥグルグ) | 55.30%       | 銀行業  | Interest income<br>(資金運用収益)      | 1,182,328  | 1,396,479  | 118.1% |
|                      |               |                          |              |      | Net interest income<br>(純資金運用収益) | 612,791    | 861,011    | 140.5% |
|                      |               |                          |              |      | Profit for the period<br>(当期純利益) | 291,529    | 448,772    | 153.9% |
|                      |               |                          |              |      | Total assets (総資産)<br>【前期末/当期末】  | 13,572,325 | 15,065,883 | 111.0% |

### 会社プロフィール

- ① モンゴル国内に500店舗を超える支店ネットワークを有するモンゴル最大の商業銀行
- ② スマートフォンアプリや非接触カードの提供等のデジタルバンキングサービスを推進

### 概況

- モンゴル経済は、主に石炭や金の輸出増加により実質GDPはプラス成長となった。モンゴル政府が実施した景気対策(低金利融資)により、ハーン銀行の融資残高が大幅に増加しているため資金運用収益が増加し、また、モンゴル政府が実施した預金利息免除の施策および期中に預金残高が減少傾向にあったことにより資金調達費用が大幅に減少。さらに手数料収入やデリバティブ評価益の増加などもあり、当期のハーン銀行の業績(現地通貨基準)は増収増益が続いている。
- 個人向けにはデジタルバンキングサービスの推進、デビットカード・クレジットカードの新規発行・更新手続きの見直しによる利便性の向上、口座情報や証明書の発行等の銀行サービスを24時間365日受けることができるKIOSK端末の設置拡大など、顧客サービスの更なる向上に引き続き注力。
- 2023年4月13日、ハーン銀行はモンゴル証券取引所への新規上場を果たした。新株発行を行ったため、当社の議決権保有割合が過半数を割り、2024年3月期第1四半期期末(当社決算日:2023年6月30日)より持分法適用関連会社となる。

|  | 2021年12月末  | 2022年12月末  | 前期比    |
|--|------------|------------|--------|
| Customer accounts (預金残高) (百万MNT)                     | 10,824,166 | 11,254,844 | 104.0% |
| Loans and advances to customers (net) (融資残高) (百万MNT) | 6,708,257  | 7,534,310  | 112.3% |

【為替レート】  
2022年12月末  
1円 = 26.07MNT  
2022年1月~12月平均  
1円 = 24.08MNT

(単位:百万円)

| 商号           | エイチ・エス債権回収株式会社 | 期間    |          | 前年同期比 |                   |
|--------------|----------------|-------|----------|-------|-------------------|
|              |                | 科目    | 2022年3月期 |       | 2023年3月期<br>第2四半期 |
| 所在地          | 東京都港区          | 売上高   | 2,953    | 1,611 | - %               |
| 資本金          | 500百万円         | 営業利益  | 510      | 337   | - %               |
| 議決権の<br>所有割合 | - %            | 経常利益  | 412      | 285   | - %               |
| 主要事業         | 債権管理回収業        | 当期純利益 | 283      | 196   | - %               |

※ 第3四半期期首に連結除外しているため、総資産については記載していません。

## 会社プロフィール

- ① 2006年に設立した債権管理回収会社(サービサー)
- ② 現在は債権管理回収業務の他、コンサルティング業務や集金代行業務を展開するなど業容を拡大

## 概況

- 当期第2四半期までの業績は、債権の回収については、有担保案件からの回収が進捗したこと及び収益性の高い債権の回収が進捗した。

※ 第3四半期期首に連結除外しているため、上記の営業収益等の業績は、第2四半期まで(2022年4月~9月)の数値となっております。

(単位:百万円)

|              |                            |       |          |                   |       |
|--------------|----------------------------|-------|----------|-------------------|-------|
| 商号           | 株式会社外為どっとコム                | 期間    | 2022年3月期 | 2023年3月期<br>第2四半期 | 前年同期比 |
| 所在地          | 東京都港区                      | 科目    |          |                   |       |
| 資本金          | 778百万円                     | 営業収益  | 8,126    | 4,616             | - %   |
| 議決権の<br>所有割合 | - %                        | 営業利益  | 3,752    | 2,265             | - %   |
| 主要事業         | 第一種金融商品取引業<br>(外国為替保証金取引業) | 経常利益  | 3,813    | 2,517             | - %   |
|              |                            | 当期純利益 | 2,790    | 1,727             | - %   |

※ 第2四半期で持分法から除外されておりますので、総資産については記載しておりません。

## 会社プロフィール

- ① 業界最大級の口座数・預り資産を誇るFX取引(外国為替保証金取引)の老舗企業
- ② 2014年より主要通貨ペアにおいて業界最狭水準のスプレッド提供を開始

## 概況

- 当期第2四半期までの業績は、為替相場について円を中心に各通貨の変動幅が拡大し、特にドル円相場は日米金利差の拡大が意識され24年ぶりとなる水準まで円安が進行。その影響で顧客取引高が前年第2四半期を大きく上回る水準となったため、前年第2四半期比では増収増益となった。

※ 上記の営業収益等の業績(当期)は、第2四半期まで(2022年4月~9月)の数値となっておりますが、当社グループの連結損益計算書に計上される「持分法による投資損益」は売却実行時までの業績をもとにしたものとなっております。

(単位:百万RUB)

| 商号                     | 所在地           | 資本金                   | 議決権の<br>所有割合 | 主要事業 | 期間                               |           |           |        |
|------------------------|---------------|-----------------------|--------------|------|----------------------------------|-----------|-----------|--------|
|                        |               |                       |              |      | 科目                               | 2021年12月期 | 2022年12月期 | 前期比    |
| ソリッド銀行(JSC Solid Bank) | ロシア連邦 ウラジオストク | 1,877百万RUB (RUB:ルーブル) | 46.80%       | 銀行業  | Net interest income<br>(純資金運用収益) | 360       | 476       | 132.5% |
|                        |               |                       |              |      | Net operating income<br>(純業務収益)  | 1,039     | 1,198     | 115.3% |
|                        |               |                       |              |      | Profit for the period<br>(当期純利益) | 150       | 302       | 201.7% |
|                        |               |                       |              |      | Total assets (総資産)<br>【前期末/当期末】  | 8,909     | 12,267    | 137.7% |

## 会社プロフィール

- ① ソリッド金融グループの一員で、カムチャツカ地方における最大資産規模の地場銀行であり、ロシア極東地域での事業拡大を推進
- ② 日本・ロシア合併企業の特長を活かし、両国企業のビジネスマッチングやコンサルティング業務を積極的に展開

## 概況

- 法人向け融資の増加による金利収入の増加や外貨取引による非金利収入の増加、販管費の抑制などにより、増収増益となった。預金残高・融資残高も増加傾向にあり、今後のさらなる業績向上が期待される。
- ロシア経済は、ロシア・ウクライナ問題を起因とする幅広い経済制裁や高止まりしているインフレなどの影響により実質GDP(1-12月)は前期比で2.1%減少となった。依然としてロシア経済の先行きは厳しく、今後、ソリッド銀行の業績に影響を与える可能性がある。
- 優良企業への貸出や為替取引・貴金属取引等の非金利収入の増加に引き続き注力。また、不良債権の回収、担保物権の売却、預金コストの削減等により、業務の合理化とともに財務状況の改善に取り組む。

|  | 2021年12月末 | 2022年12月末 | 前期比    | 【為替レート】<br>2022年12月末<br>1RUB = 1.78円<br>2022年1月~12月平均<br>1RUB = 1.99円 |
|--|-----------|-----------|--------|---|
| Customer accounts (預金残高) (百万RUB)               | 6,022     | 8,108     | 134.6% |   |
| Loans and advances to customers (融資残高) (百万RUB) | 5,140     | 6,513     | 126.7% |   |

(単位:百万KGS)

| 商号           | キルギスコメルツ銀行<br>(OJSC Kyrgyzkommertsbank) | 期間                                 |           |           |          |
|--------------|---|------------------------------------|-----------|-----------|----------|
|              |   | 科目                                 | 2021年12月期 | 2022年12月期 | 前期比      |
| 所在地          | キルギス共和国 ビシュケク                           | Net interest income ※<br>(純資金運用収益) | 215       | 171       | 79.7%    |
| 資本金          | 1,000百万KGS (KGS:キルギスソム)                 | Operating income<br>(純業務収益)        | 295       | 572       | 194.0%   |
| 議決権の<br>所有割合 | 52.90%                                  | Profit for the period<br>(当期純利益)   | 2         | 182       | 6,541.1% |
| 主要事業         | 銀行業                                     | Total assets (総資産)<br>【前期末/当期末】    | 6,800     | 9,454     | 139.0%   |

## 会社プロフィール

- ① 中央アジアの新興国、キルギス共和国に本店を置く銀行
- ② 2017年6月、当社はキルギスコメルツ銀行の株式を取得し、当社グループの一員となる

## 概況

- キルギス経済が景気回復傾向にあるが、ロシア・ウクライナ問題によるリスク回避のため慎重な融資を行っており融資残高は微増にとどまった。一方、インフレ対策としての政策金利の引き上げなどにより預金コストが上昇したことや預金残高の増加により金利費用が増加し、結果として純資金運用収益は減収となった。純業務収益や当期純利益は、カード事業による手数料収入や外貨取引収入などの非金利収入増加により大幅な増益となった。
- キルギス経済は、引き続きサービス業や製造業を中心に景気は回復傾向にあり、実質GDP(1-12月)は前期比で7.0%の増加となった。ただし、ロシア・ウクライナ問題やインフレ率の上昇により今後のキルギス経済の先行きは不透明。
- 今後も引き続き、中小企業融資の増加、カード事業やモバイルバンキングなどのリテール事業の強化による非金利収入の増加を図る。

※ 上表のNet interest incomeは、貸倒引当金繰入前の純資金運用収益(Net interest income before recovery of impairment losses on interest bearing assets)を表示しております。

|  | 2021年12月末 | 2022年12月末 | 前期比    | 【為替レート】                       |
|--|-----------|-----------|--------|-------------------------------|
| Customer accounts (預金残高) (百万KGS)               | 4,853     | 6,677     | 137.6% | 2022年12月末<br>1KGS = 1.54円     |
| Loans and advances to customers (融資残高) (百万KGS) | 3,657     | 3,725     | 101.8% | 2022年1月~12月平均<br>1KGS = 1.54円 |



(単位:百万円)

| 商号           | 株式会社STAYGOLD  | 期間               |          | 前期比    |                    |
|--------------|---------------|------------------|----------|--------|--------------------|
|              |               | 科目               | 2022年3月期 |        | 2023年2月期<br>【参考数値】 |
| 所在地          | 東京都渋谷区        | 売上高              | -        | 19,686 | - %                |
| 資本金          | 90百万円         | 営業利益             | -        | 153    | - %                |
| 議決権の<br>所有割合 | 100.00%       | 経常利益             | -        | 89     | - %                |
| 主要事業         | リユース買取卸売・小売事業 | 当期純利益            | -        | 125    | - %                |
|              |               | 総資産<br>【前期末/当期末】 | -        | 5,071  | - %                |

## 会社プロフィール

- 2014年4月設立の社歴の浅い会社ながら、洗練されたWEBマーケティング手法が奏功し、若年層からの支持が大きく、買取・販売が急速に拡大。
- ブランド物のアパレル、アクセサリ、時計、宝飾品、貴金属などのリユース品の買取卸売や小売事業を展開。
- 関東、中部、近畿を中心に店舗運営。店舗買取だけでなく、宅配買取・出張買取も実施。自社オークションを通じた販売チャネルも確立。

- ブランドアパレル等の中古買取・販売を行う「BRING」事業
  - ブランド貴金属や時計等を扱う「BRAND REVALUE」事業
- の2つを柱とする。



## 概況

- 上記の売上高等の数値は当期の累計であるため参考値であります。  
連結損益計算書では、第3四半期連結会計期間においては、持分法による投資損益に同社の業績をもとにした損益が反映されており、当第4四半期連結会計期間より全部連結されております。  
また、前期は当社グループに属していないため、前期の業績は記載していません。なお、当期において決算日を2月末に変更しております。
- 当期の業績は、事業拡大により販管費が大きく増加しているが、それに見合う売上の増加を達成しておらず、想定より利益の伸びが抑えられている。リユース業界は比較的参入障壁も低く競合他社が多く存在するが、市場は右肩上がり成長しており、今後は在庫確保と売上拡大によりさらなる成長を目指す。

## 《決算期の異なる会社の取扱い》 当社の決算期(3月期)と異なる以下のグループ会社に関する取扱い

| 会社名   | 決算期 | 連結財務諸表における取扱い／本資料の記載   |
|---|-----|--|
| ハーン銀行 (Khan Bank LLC)<br>キルギスコメルツ銀行<br>(OJSC Kyrgyzkommertsbank)<br>ソリッド銀行 (JSC Solid Bank) | 12月 | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 当社の連結財務諸表の作成に当たっては、各行における決算日(12月31日)現在の財務諸表を使用。また、連結決算日との間に生じた重要な取引は、連結上必要な調整を行う。</li> <li>■ 本資料のグループ各社の紹介ページでは、2022年1月～12月(又は12月末時点)の状況を記載(現地通貨ベース)。</li> </ul>      |
| STAYGOLD  | 2月  | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 当社の連結財務諸表の作成に当たっては、決算日(2月28日)現在の財務諸表を使用。また、連結決算日との間に生じた重要な取引は、連結上必要な調整を行う。</li> <li>■ 本資料のグループ各社の紹介ページでは、2022年4月～2023年2月(又は2月末時点)の状況を記載。(※ 当期に決算日を2月末に変更。)</li> </ul> |

## 《為替レート》 以下のグループ会社の財務諸表において、現地通貨を円換算する際に使用した為替レート

| 会社名<br>【現地国名】   | 現地通貨           | 2021年12月期            |                        | 2022年12月期            |                        |
|---|----------------|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|   |                | 期末レート<br>(2021年12月末) | 平均レート<br>(2021年1月～12月) | 期末レート<br>(2022年12月末) | 平均レート<br>(2022年1月～12月) |
| ハーン銀行 (Khan Bank LLC)<br>【モンゴル国 (Mongolia)】                             | トゥグルグ<br>(MNT) | 1円 = 24.74MNT        | 1円 = 25.96MNT          | 1円 = 26.07MNT        | 1円 = 24.08MNT          |
| キルギスコメルツ銀行<br>(OJSC Kyrgyzkommertsbank)<br>【キルギス共和国 (Kirghiz republic)】 | ソム<br>(KGS)    | 1KGS = 1.35円         | 1KGS = 1.30円           | 1KGS = 1.54円         | 1KGS = 1.54円           |
| ソリッド銀行 (JSC Solid Bank)<br>【ロシア連邦 (Russian Federation)】                 | ルーブル<br>(RUB)  | 1RUB = 1.57円         | 1RUB = 1.49円           | 1RUB = 1.78円         | 1RUB = 1.99円           |